

# Demande de subvention de projet supplémentaire **Violet Projets réguliers**

2025-2026

20 mai 2025

Jacques Henripin Julie Hlavacek-Larrondo Peter Jac  
ndergi Maurice L'Abbé Benoît Lacroix David Lafreniè  
amille Laurin Denis Lazure Gilles R. Lefebvre Sonia L  
e Frère Marie-Victorin Jean-Claude Marsan Brian M  
harquette Jacques-Yvan Morin Laurent Mottron Tho  
se Paquet-Sévigny Jacques Parizeau Philippe Poulla  
é Prévost Guy Rocher Hans Selye Livia Thür Rodrigu  
arie-Joëlle Zahar Louise Arbour Denys Arcand Carlo  
étan Barrette Michel Bastarache Yves Beauchemin  
tour Jean-Jacques Bertrand Mathieu Bouchard André  
ssa Luc Brisson Denis C  
arie Julie Demers Marie D  
essis Fatima El Faquir Br  
ier Louise Fréchette Je  
au Ian Goodfellow Lom  
in Michel Jean Michaëll  
Johnson Pierre-Marc Jo  
r Blanche Lamontagne-  
e Corinne Le Quéré And  
de Charles Mallory Guilla

Université   
de Montréal  
et du monde.

## Demande de subvention de projet supplémentaire

## Projets réguliers

Université de Montréal | 2025-28

**Montant FSR: 15 907 509\$**

**Montant SPS : 5 136 895\$**

**Montant Volet sécurité : 1 340 997 \$**

## PARTIE A

(Max. 1500 caractères – 1307 caractères)

Le Plan d'action de la recherche 2022-27 de l'UdeM, parfaitement aligné à la planification stratégique institutionnelle, vise à appuyer les équipes afin que leur passion pour la recherche, la création et l'innovation permette de comprendre, d'imaginer et de construire, ensemble, un monde durablement meilleur. Les projets déployés grâce au programme de Subvention de projets supplémentaires permettront de renforcer la mise œuvre de ce plan, en venant enrichir les mécanismes d'appui transversaux à notre communauté de recherche. Ces projets seront réalisés avec le concours de l'ensemble de la communauté UdeM, incluant son vaste réseau de centres de recherche affiliés, ainsi que les partenaires de la société civile et de l'industrie. Ils permettront à l'UdeM d'enrichir ses services-conseils et de développer de nouveaux outils, qui viendront consolider l'appui aux équipes et infrastructures de recherche dans des secteurs clés comme la gestion des données de recherche; l'équité, la diversité et l'inclusion; le développement durable; le libre accès; la valorisation et l'innovation et la sécurité en recherche. Ces initiatives permettront d'appuyer une culture d'ouverture et de collaboration, d'échange des expertises et de partage des ressources, dans un souci de durabilité et de responsabilité.



- \* **Priorités :**
  - A. Activités d'innovation et de commercialisation (propriété intellectuelle et mobilisation des connaissances);**
  - B. Réfection d'installations, y compris l'entretien reporté (installations de recherche);**
  - C. Ressources d'information, y compris les ressources numériques, le libre accès et les bases de données (ressources de recherche);**
  - D. Équité, diversité et renouvellement du corps professoral (gestion et administration des activités de recherche d'un établissement).**

## PROJET 1 | Structuration de l'Initiative *Une seule santé numérique* pour renforcer l'innovation au service du bien commun

Ce projet vise à structurer, consolider et faire rayonner l'Initiative *Une seule santé numérique* (USSN) de l'Université de Montréal comme levier institutionnel pour favoriser l'innovation et la recherche en partenariat, en réponse aux grands défis résultant des interconnexions entre la santé des humains, des animaux, des plantes et des écosystèmes. Pour y répondre, l'Initiative USSN a pour objectif principal de fédérer l'ensemble des forces vives de l'UdeM autour d'une approche systémique, intégrée, collaborative, inclusive et orientée vers les solutions concrètes et novatrices, développées en étroite collaboration avec des partenaires externes, au service du bien commun.

L'initiative USSN permettra notamment de :

- Consolider et fédérer un écosystème de recherche transdisciplinaire novateur autour d'enjeux sociétaux critiques, tels que la préparation aux pandémies, les maladies zoonotiques, la résistance aux antibiotiques ou encore les PFAS, microplastiques et autres polluants;
- Renforcer les capacités d'innovation en USSN, notamment en développant et offrant des services-conseils numériques aux projets en développement ;
- Accroître les liens entre les équipes de recherche, les acteurs gouvernementaux et paragouvernementaux, les communautés et le monde professionnel, en intégrant les savoirs autochtones, les citoyens-partenaires et les patients-partenaires.

### Objectifs SMART

Dans le cadre de ce projet, l'UdeM vise à répondre aux six objectifs spécifiques suivants, d'ici mars 2028 :

1. Consolider une gouvernance structurée et pérenne, intégrant des mécanismes de coordination avec les facultés, les centres affiliés et les partenaires externes clés, tant au provincial, fédéral qu'à l'international;
2. Développer et déployer un plan d'action triennal appuyé par des indicateurs de performance définissant des cibles en matière de recherche partenariale et d'innovation;
3. Favoriser l'intégration de nouvelles équipes innovantes à l'écosystème USSN, en soutenant des opportunités de maillage et de dialogue transdisciplinaire;
4. Grâce à l'appui de PHQ spécialistes de la gestion des données, offrir aux équipes de recherche des services-conseils spécialisés favorisant l'intégration optimale du numérique aux projets;
5. Encourager l'émergence et le déploiement de nouveaux partenariats innovants, alignés aux axes de développements stratégiques de l'Initiative;
6. Assurer et accroître la visibilité et le rayonnement de l'approche USSN, en renforçant le dialogue science-société.

### Besoin et retombées prévues

L'UdeM dispose d'un écosystème exceptionnel d'expertises pouvant collectivement répondre à la multiplication des crises sanitaires, environnementales et sociales; afin d'accroître l'innovation requise pour répondre aux grands enjeux de société pour ce secteur, il est essentiel de décloisonner les projets et de mieux outiller les équipes. L'Initiative USSN répond à un objectif institutionnel clair : offrir un cadre de coordination structuré et des appuis logistiques variés visant à faciliter les collaborations interfacultaires et transdisciplinaires, afin de favoriser l'innovation, la mobilisation des connaissances et le transfert vers les milieux preneurs.

## **Engagement de l'établissement (financier ou en nature)**

Par l'entremise du Vice-rectorat à la recherche et à l'innovation (VRRI), l'université s'engage à soutenir l'Initiative USSN par des contributions en nature qui auront un effet structurant. Dans ce contexte, ce projet bénéficiera d'un appui estimé à près de 200k\$ de la part de différents services institutionnels, notamment les services de soutien à la recherche.

## **Résultats prévus**

- Développement d'une gouvernance agile, répondant aux priorités de développements stratégiques de l'initiative, conformément aux meilleures pratiques institutionnelles;
- Identification des actions de développement prioritaires et des indicateurs associés; mise en œuvre du plan dans les délais impartis;
- Intégration rapide et stratégique des nouvelles équipes à l'écosystème USS, afin d'amplifier les capacités d'innovation pour l'écosystème;
- Soutien au déploiement des meilleures pratiques numériques, notamment en matière de gestion des données, à l'ensemble des nouveaux projets USSN, dans une vision d'interopérabilité;
- Développement d'un soutien logistique et opérationnel visant notamment à l'organisation d'activités de maillages s'arrimant aux besoins des partenaires externes;
- Organisation et participation active à des événements de rayonnement et de sensibilisation (colloques, ateliers, panels), favorisant le dialogue entre recherche, milieux de pratique, décideurs publics et grand public, et permettant un plus grand impact de l'initiative dans le paysage québécois, canadien et international.

## **Indicateurs utilisés pour surveiller la réussite du projet**

- Mise en place d'une gouvernance répondant aux attentes des différentes équipes et entités impliquées, d'ici l'été 2026;
- Au cours de la première année du projet, finalisation du plan d'action et identification des indicateurs;
- Sur trois ans, nombre total de nouvelles équipes intégrées aux nouveaux projets de l'initiative;
- Nombre annuel de projets soutenus par le PHQ visant à l'intégration des meilleures pratiques numériques;
- Nombre de nouveaux partenariats développés au sein de l'Initiative;
- Nombre d'événements de maillage, sensibilisation et rayonnement organisés annuellement par l'initiative; nombre et diversité des participants ;
- Nombre annuel de contributions / invitations à des activités externes (provinciales, fédérales et internationales).

## **Impact escompté**

Le projet permettra de structurer l'appui stratégique et opérationnel aux équipes œuvrant en USSN à l'UdeM et dans son réseau, dans une vision d'innovation, d'impact sociétal et de rayonnement accru au Canada et à l'international.

## **Échéancier prévu**

Avril 2025 à Mars 2028

## PROJET 2 | L'écoresponsabilité en recherche: Promouvoir les meilleures pratiques en matière de responsabilité environnementale

Ce projet a pour principal objectif d'accompagner la communauté de recherche de l'UdeM vers des pratiques toujours plus écoresponsables, notamment en matière de gestion des infrastructures de recherche. Au cours des trois dernières années, l'UdeM a initié des projets institutionnels, comme la mise en place d'un Registre des infrastructures et des équipements (RIÉ). Fort du succès de ces initiatives et de l'enthousiasme exprimé par la communauté, les Services de soutien à la recherche souhaitent accroître et diversifier leurs actions écoresponsables en recherche au cours des trois prochaines années.

Grâce à l'expertise variée de ses différents services, l'UdeM vise notamment à :

- Sensibiliser et promouvoir plus largement les meilleures pratiques visant à favoriser l'écoresponsabilité en recherche;
- Développer une collaboration interservices afin d'assurer une réflexion écoresponsable à chaque étape du continuum de la recherche, sur le campus et dans les centres affiliés ;
- Déployer de nouveaux outils et initiatives écoresponsables pertinentes répondant aux besoins des équipes afin de les aider à réduire l'empreinte environnementale de leurs activités de recherche.

### Objectifs SMART

Dans le cadre de ce projet, l'UdeM vise à répondre aux cinq objectifs spécifiques suivants, d'ici avril 2028 :

1. À l'aide de la certification « Mon Écolabo », promouvoir et planter des pratiques écoresponsables en laboratoire ; documenter les principaux obstacles à la mise en place de ces pratiques, afin d'adapter et développer l'accompagnement nécessaire à la transition pour différents milieux de recherche;
2. En collaboration avec les facultés, sensibiliser et former la communauté de recherche à la diversité des enjeux et des meilleures pratiques autour de l'écoresponsabilité; développer des outils répondant aux besoins de la recherche et offrir du soutien pour la mise en place d'activités de sensibilisation;
3. Soutenir le déploiement d'initiatives écoresponsables stratégiques à l'échelle institutionnelle; assurer la visibilité et le rayonnement de ces initiatives auprès de la communauté de recherche, afin de favoriser leur adoption au plus grand nombre ;
4. Soutenir le déploiement de plateformes de partage et de mutualisation des infrastructures, dont le RIÉ et l'Option de réutilisation des équipements de laboratoire (OREL); développer de nouveaux services (ex. facturation) et étendre leur utilisation à plus grande échelle.

### Besoin et retombées prévues

Ce projet appuiera les équipes de recherche afin qu'elles puissent mettre en place et intégrer des pratiques plus éco-responsables, tant en termes d'infrastructures et de plateformes, que d'activités et de pratiques de recherche, afin de diminuer l'impact environnemental des activités de recherche. Ce projet vise également à sensibiliser plus largement la communauté aux meilleures pratiques.

### Engagement de l'établissement (financier ou en nature)

Ce projet s'arrime directement au récent plan *UdeM Durable (2024-2029)*. Il bénéficiera ainsi d'un appui important de la part de différents services institutionnels, contribution en nature estimée à 200k\$/an. Cette estimation intègre également le temps de travail de nombreuses ressources spécialisées œuvrant au sein des

plateformes, comme les gestionnaires d'infrastructures informatiques et de recherche, qui contribueront au développement des modèles d'actions répondant aux besoins sur le terrain, tant sur les campus que dans les centres affiliés.

## Résultats prévus

- Augmentation du nombre et diversification du type de laboratoires certifiés « Mon Écolabo »;
- Accompagnement personnalisé aux équipes de recherche pour faciliter l'intégration de pratiques écoresponsables visant à réduire l'empreinte environnementale de la recherche;
- Identification, à l'échelle institutionnelle, des obstacles et besoins en matière de transition écoresponsable des infrastructures, plateformes et des pratiques de recherche;
- Mise en place d'initiatives structurantes et/ou projets pilotes, développés en étroite collaboration avec les équipes de recherche, pour des plateformes / infrastructures plus écoresponsables;
- Développement de nouveaux outils; promotion et diffusion élargie de la boîte à outils en écoresponsabilité de la recherche;
- Organisation d'événements de sensibilisation et de mobilisation, ainsi que des activités de maillage avec des partenaires externes;
- Développement de nouveaux services visant à faciliter la mutualisation des infrastructures et plateformes de recherche (ex. développement et ajout d'un service intégré de facturation au RIÉ).

## Indicateurs utilisés pour surveiller la réussite du projet

- Nombre de laboratoires certifiés « Mon Écolabo » chaque année;
- Nombre d'équipes rencontrées annuellement pour faciliter l'intégration des pratiques écoresponsables;
- Création d'un répertoire identifiant les obstacles / besoins des laboratoires et équipes de recherche;
- Nombre et type d'initiatives structurantes / projets pilotes soutenus chaque année pour des infrastructures plus écoresponsables; identification de la réduction de l'empreinte environnementale grâce aux initiatives appuyées (ex. diminution de GES et GES économisés);
- Nombre et type de formations / ateliers / outils développés afin répondre aux besoins des différents types de labo;
- Nombre d'activités de sensibilisation et de mobilisation organisées annuellement (et nombre de participants);
- Développement progressif d'un service de facturation intégré au RIÉ, en vue d'une mise en service d'ici l'été 2027.

## Impact escompté

Créer une véritable culture d'écoresponsabilité en recherche à l'UdeM, afin de soutenir une transition écologique et environnementale durable. Réduire l'impact environnemental en augmentant la mutualisation des infrastructures et des ressources, en prolongeant la durée de vie de certains équipements, en établissant des mesures compensatoires et en favorisant le partage des pratiques exemplaires à la communauté.

## Échéancier prévu

Avril 2025 à Mars 2028

## PROJET 3 | Le Cri-Jade : Soutien aux actions institutionnelles EDI et RPP pour la recherche

L'UdeM a récemment mis à jour ses plans d'action en matière d'Équité, diversité et inclusion ([Riches de notre diversité 2024-2029](#)) et Relations avec les premiers peuples ([Place aux Premiers Peuples 2024-2029](#)). Ces plans, parfaitement arrimés à la planification stratégique institutionnelle, témoignent de l'engagement de l'UdeM à inscrire l'EDI et les RPP au cœur de son développement, notamment en recherche. La création du Centre de recherche interdisciplinaire sur la justice intersectionnelle, la décolonisation et l'équité (Cri-Jade) découle de cette vision. Grâce à la mise en commun des expertises de ses membres, le Cri-Jade vise notamment à appuyer concrètement les initiatives en recherche de l'UdeM, afin d'assurer le développement de pratiques novatrices à toutes les étapes de la recherche, ancrées dans les principes de justice sociale et d'intersectionnalité.

Grâce au soutien opérationnel offert au Cri-Jade, le présent projet permettra de soutenir des actions structurantes visant à:

- Favoriser, via le développement de nouveaux outils, webinaires et ateliers, le partage des savoir-faire et l'appropriation d'approches novatrices en EDI et RPP;
- Promouvoir largement les pratiques exemplaires au sein de l'UdeM, répondant aux priorités identifiées dans les plans d'actions institutionnels EDI et RPP;
- Appuyer des activités de maillage, de mobilisation des savoirs et de développement de collaborations fortes, dans une vision *d'empowerment* (autonomisation) des communautés.

### Objectifs SMART

Dans le cadre de ce projet EDI-RPP, l'UdeM vise à répondre aux quatre objectifs spécifiques suivants d'ici avril 2028 :

1. Développer et diffuser des outils et activités assurant le partage de meilleures pratiques, visant à soutenir la mise en œuvre des Plans d'action EDI et RPP de l'UdeM;
2. Créer de nouvelles collaborations actives avec des partenaires externes, incluant universités, organismes gouvernementaux et paragouvernementaux, et communautés autochtones, afin de renforcer le développement et l'appropriation des meilleures pratiques, dans une vision d'autonomisation des communautés;
3. A travers des activités de maillage intégrant nos partenaires externes, faire émerger de nouveaux projets favorisant l'identification d'enjeux communs, en vue de développer et proposer des actions spécifiques répondant aux besoins du secteur en recherche;
4. En lien avec l'objectif 2.6 du plan d'action EDI, mettre sur pied une initiative de mentorat, où des personnes étudiantes des cycles supérieurs accompagnent des personnes étudiantes de premier cycle faisant partie de groupes en quête d'équité ainsi que les personnes étudiantes autochtones. L'objectif vise à les sensibiliser à la recherche, à accroître leurs participations actives aux projets de recherche et à les encourager à poursuivre leurs études aux cycles supérieurs.

### Besoin et retombées prévues

L'UdeM a créé en 2022 le Cri-Jade qui regroupe aujourd'hui de nombreuses équipes de recherche dynamiques travaillant sur différents marqueurs de diversité. Au-delà de leur mandat de recherche fondamentale (non-financé par la subvention SPS-IPG), le Cri-Jade a un mandat plus spécifique de soutien à l'institution pour la mise en œuvre de ses plans d'action EDI-RPP. Ce projet donne au Cri-Jade les moyens requis pour soutenir ces initiatives institutionnelles, qui visent à assurer que les mesures d'appui à la

communauté de recherche répondent aux meilleures pratiques EDI-RPP; à augmenter les collaborations interservices et avec des partenaires externes; et à assurer que les initiatives développées à l'échelle institutionnelle se fassent dans une approche de co-construction et de dialogue constant avec les partenaires externes.

### **Engagement de l'établissement**

Le projet bénéficiera d'un appui important de l'UdeM et de ses centres affiliés. L'UdeM offrira notamment des contreparties en espèces d'au moins 150k\$ par an, pour la période 2025-28. Le Vice-rectorat à la recherche s'assurera également de maintenir les conditions optimales à une saine gouvernance afin de faciliter la mise en œuvre et le déploiement des activités du Cri-Jade.

### **Résultats prévus**

- Développement de ressources et outils variés, comme des balados, ateliers et événements, permettant le partage et l'intégration des pratiques favorables EDI et RPP en recherche, pour différents public cibles (facultés et services, équipes de recherche, communauté étudiante);
- Élaboration et lancement de nouveaux projets collaboratifs avec des partenaires externes et des services de l'UdeM, dans une optique de transformation institutionnelle;
- Organisation d'activités et d'événements de maillage et de sensibilisation aux enjeux EDI et RPP auprès de la communauté de recherche et du grand public;
- Sensibilisation à la recherche universitaire des personnes étudiantes de premier cycle faisant partie de groupes en quête d'équité ainsi que les personnes étudiantes autochtones.

### **Indicateurs utilisés pour surveiller la réussite du projet**

- Nombre et diversité des ressources et outils développées par le Cri-Jade pour la durée du projet (cumulatif);
- Nombre de nouveaux projets collaboratifs en EDI et RPP, menés avec l'appui du Centre pour la durée du projet (cumulatif);
- Nombre et variété des événements de maillage et d'activités de sensibilisation visant à accompagner notamment les équipes de recherche et à favoriser l'intégration de pratiques gagnantes en matière d'EDI et de RPP;
- Nombre de personnes participantes annuellement au projet-pilote de mentorat *par et pour* la communauté étudiante en quête d'équité en recherche.

### **Résultats escomptés**

Transformation institutionnelle. Meilleure compréhension et intégration, par la communauté de recherche UdeM, des pratiques favorables à l'EDI et aux RPP. Accroissement de l'utilisation des différents outils développés pour répondre aux besoins de la communauté de recherche.

### **Échéancier prévu**

Avril 2025 à Mars 2028

## PROJET 4 | Renforcer les partenariats de recherche afin d'accroître l'innovation

Lors du travail de restructuration des services de soutien à la recherche, réalisé en 2024-25, les SSR ont pu constater que les équipes de recherche de l'UdeM profitait encore insuffisamment des opportunités offertes par les partenariats de recherche, malgré leur vaste potentiel d'innovation et de transfert. Au cours des trois prochaines années, le Vice-rectorat à la recherche et à l'innovation entend donc mettre sur pied diverses actions visant à sensibiliser et à mieux outiller la communauté de recherche de l'UdeM, afin de venir renforcer les opportunités et le nombre de partenariats de recherche, notamment dans le secteur Nature et technologies.

Afin de renforcer la recherche partenariale au sein de ses équipes, l'UdeM prévoit :

- Sensibiliser la communauté de recherche à la grande diversité de partenariats possibles, allant des partenariats en innovation sociale aux partenariats industriels ;
- Augmenter les initiatives partenariales, en priorité pour le secteur Nature et technologies;
- Développer les ressources et outils nécessaires visant à favoriser le déploiement rapide et efficace de nouveaux partenariats de recherche ;
- Consolider les services d'accompagnement, notamment en facultés et dans les centres affiliés, afin d'augmenter les capacités d'innovation et de valorisation partenariales.

### Objectifs SMART

Avec ce projet, l'UdeM vise d'ici avril 2028 à répondre aux quatre objectifs spécifiques suivants:

1. Dans une vision de sensibilisation de la communauté de recherche, créer, diffuser et promouvoir une série de témoignages professoraux (capsules vidéo) présentant différents types de partenariats de recherche possibles, ainsi que leurs avantages et défis respectifs;
2. Développer en 2025-26 un plan d'action pour le secteur Nature et technologies, et assurer sa pleine mise en œuvre d'ici l'hiver 2028, afin d'accroître le nombre de projets / demandes de subventions déposées en partenariat avec l'industrie pour ce secteur;
3. En réponse aux besoins de la communauté de recherche, concevoir, développer et diffuser les outils et ressources visant à faciliter la compréhension des enjeux et l'intégration des meilleures pratiques en matière de développement et de gestion de projets de recherche en partenariats;
4. Renforcer l'accompagnement à la recherche partenariale, notamment en soutenant le déploiement des courtiers en innovation tant au sein du campus que dans les centres affiliés, afin d'offrir des services spécialisés en valorisation de la recherche et propriété intellectuelle.

### Besoin et retombées prévues

Le développement de collaborations avec des partenaires externes, que ces partenaires proviennent des secteurs industriels, sociaux ou communautaires, facilite le transfert des connaissances issues de la recherche vers le monde socio-économique. Afin d'accroître l'impact de la recherche développée par ses équipes de recherche, notamment dans une vision de réponses aux grands défis de société actuels, l'UdeM souhaite encourager et renforcer les capacités de collaborations de ses équipes de recherche avec des partenaires industriels, tout en respectant les besoins et spécificités de chaque secteur de recherche. Avec ce projet, l'UdeM vise donc à déployer les ressources, outils, formations et services d'accompagnement requis pour faciliter le développement et déploiement de ces nouveaux partenariats de recherche.

### Engagement de l'établissement (financier ou en nature)

L'augmentation de la recherche partenariale, dans une vision d'innovation et de valorisation de la recherche, est l'une des priorités du Vice-rectorat à la recherche et à l'innovation. L'UdeM travaillera en étroite collaboration avec ses facultés, écoles et centres affiliés afin de promouvoir ces pratiques partenariales et offrir des services renforcés à ce niveau. Ainsi, au-delà du budget SPS, nous estimons que l'UdeM contribuera un minimum de 800k\$ par an au projet.

## Résultats prévus

- Développement et diffusion d'une série de capsules vidéo de témoignages de membres de la communauté de recherche présentant les avantages et défis de la recherche partenariale;
- Préparation et mise en œuvre d'un plan d'action sur la recherche partenariale spécifique au secteur Nature et technologies;
- Augmentation du nombre de demandes de subventions déposées en partenariats, notamment au programme Alliance du CRSNG;
- Conception de différents outils et ressources (ex. guides, ateliers, webinaires) visant à partager les meilleures pratiques en matière de gestion de projets en partenariats;
- Sensibilisation et soutien personnalisé en innovation et valorisation à la recherche, visant à accroître les opportunités de transfert et valorisation;
- Développement d'un plan de communication visant à promouvoir l'ensemble des outils et services auprès de la communauté de recherche UdeM et centres affiliés.

## Indicateurs utilisés pour surveiller la réussite du projet

- Nombre de capsules vidés développées; diversité des recherches partenariales couvertes par ces capsules;
- Identification des actions prioritaires et indicateurs associés pour le secteur Nature et technologies; mise en œuvre du plan dans les délais impartis;
- Nombre de demandes de subventions déposés annuellement au programme Alliance du CRSNG;
- Nombre et types d'outils de soutien / conseil et de ressources développés, pour la durée du projet (cumulatif);
- En termes d'activités de valorisation, augmentation des indicateurs de performances (nombre de déclaration d'invention déposée) par rapport aux années antérieures;
- Mise en œuvre du plan de communications visant à promouvoir la recherche en partenariat (nombre de présentations/ webinaires/ formation faites à la communauté de recherche; nombre de participants).

## Impact escompté

Accroissement de l'utilisation des différents outils développés pour répondre aux besoins de la communauté de recherche. Augmentation des projets et initiatives en partenariats et renforcement de leurs impacts.

## Échéancier prévu

Avril 2025 à Mars 2028

## PROJET 5 | Libre accès : Promouvoir les meilleures pratiques dans une vision de souveraineté scientifique durable

Le libre accès est depuis de très nombreuses années une priorité pour l’UdeM. Dans le contexte géopolitique actuel très mouvant, et afin de pouvoir continuer à appuyer la diffusion libre des savoirs auprès d'un public aussi large que possible, l’UdeM souhaite renforcer ses appuis à sa communauté de recherche afin de promouvoir les meilleures pratiques en matière de libre accès, dans une perspective de diffusion éthique et traçable clairement attribuée des savoirs. Pour ce faire, les Services de soutien à la recherche travailleront en étroite collaboration avec les différents acteurs impliqués au sein de l'institution, notamment les Bibliothèques, les Technologies de l'information, ainsi que des infrastructures de recherche structurantes telles qu'Érudit ou le Réseau Circé.

Afin de répondre aux enjeux croissants dans cet environnement en évolution rapide, l’UdeM entend:

- Accompagner les équipes afin de renforcer la diffusion en libre accès des publications universitaires, dans une vision de souveraineté scientifique durable et d'accessibilité élargie aux savoirs;
- En étroite collaboration avec nos partenaires, soutenir les revues savantes dans l'évolution des pratiques de libre accès;
- Déployer une démarche concertée de sensibilisation et d'accompagnement à l'utilisation d'outils facilitateurs comme l'identifiant unique ORCID.

### Objectifs SMART

Avec ce projet, l’UdeM vise d'ici avril 2028 à répondre aux quatre objectifs spécifiques suivants:

1. Renforcer auprès des équipes de recherche l'utilisation des outils de dépôt disponibles (ex. Papyrus, Érudit);
2. En collaboration étroite avec nos partenaires, notamment Érudit et le Réseau Circé, recenser les besoins des revues savantes institutionnelles, proposer, arrimer et prioriser des actions permettant de répondre aux besoins de modernisation des pratiques (ex. adoption de licences ouvertes conformes aux exigences des organismes subventionnaires)
3. Favoriser le partage d'informations sur les initiatives et pratiques émergentes en matière de découvervabilité, de traduction automatique et d'interopérabilité;
4. Déployer, en étroite collaboration avec les bibliothèques, une démarche institutionnelle de diffusion élargie et de valorisation des identifiants pérennes, notamment ORCID et outiller les équipes de recherche pour favoriser leurs utilisations.

### Besoin et retombées prévues

Dans un contexte où le numérique et les dynamiques géopolitiques évoluent rapidement, les meilleures pratiques peuvent être amenées à changer tout aussi vite. Afin de continuer à soutenir une diffusion libre, accessible, fiable et durable des travaux universitaires, auprès d'un public aussi large que possible, les services de l’UdeM travailleront au cours des trois prochaines années à sensibiliser, accompagner et développer les outils nécessaires aux équipes de recherche, en fonction des besoins propres à chaque secteur.

## **Engagement de l'établissement (financier ou en nature)**

L'UdeM a entièrement révisé sa politique sur le libre accès au cours de la dernière année ; le présent projet viendra s'arrimer à un plan d'action plus large, impliquant notamment les Services de soutien à la recherche, les bibliothèques ainsi que les TI de l'UdeM. Au-delà du budget SPS, nous estimons que l'UdeM contribuera un minimum de 250k\$ par an au projet.

## **Résultats prévus**

- Augmentation du nombre de dépôts annuels en libre accès;
- Organisation d'au moins deux activités de sensibilisation ou de formation par an, adaptées aux spécificités de chaque secteur de recherche;
- En étroite collaboration avec les bibliothèques, Érudit et le réseau Circé, identification des besoins des revues savantes et priorisation des actions à mettre en œuvre pour y répondre;
- Renforcement auprès des équipes de recherche de la compréhension des meilleures pratiques entourant la découvrabilité, la traduction automatique et l'interopérabilité;
- Accroissement progressif de l'adoption d'outils comme ORCID par la communauté de recherche UdeM afin de renforcer l'attribution des travaux, améliorer la découvrabilité des publications et éviter les confusions d'identité.

## **Indicateurs utilisés pour surveiller la réussite du projet**

- Volume de dépôts annuels dans Papyrus
- Nombre d'activités de sensibilisation tenues par année, par secteur
- Nombre de revues UdeM consultées dans le cadre du recensement des besoins
- Nombre de revues accompagnées dans l'adoption de pratiques ou de licences ouvertes (ou ayant bénéficié d'un appui ciblé)
- Taux de participation aux activités de sensibilisation sur les meilleures pratiques (ateliers, infolettres, capsules, etc.)
- Évaluation qualitative du niveau de connaissance d'ORCID dans la communauté

## **Impact escompté**

Promouvoir les meilleures pratiques en matière de libre accès, afin de renforcer la diffusion et l'impact des publications savantes, dans une vision de bien commun, de lutte contre la désinformation et de souveraineté scientifique durable.

## **Échéancier prévu**

Avril 2025 à Mars 2028