

Demande de subvention de projet supplémentaire Volet Sécurité nationale

2023-2024

Détail des projets soumis au Fonds de soutien à la recherche (FSR)
du Canada

24 mai 2023



Université 
de Montréal
et du monde.

Demande de subvention de projet supplémentaire

Fonds pour la sécurité de la recherche (SNR)

Université de Montréal | 2023-26

Montant FSR: 16 289 496\$

Montant SPS : 3 396 708\$

Montant Volet sécurité : 1 354 304 \$

PARTIE A

L'Université de Montréal (UdeM) a récemment déployé son [Plan d'action de la recherche 2022-27](#). Ce plan, parfaitement aligné à la [planification stratégique institutionnelle](#), vise à appuyer les équipes afin que leur passion pour la recherche, la création et l'innovation permette de comprendre, d'imaginer et de construire, ensemble, un monde durablement meilleur. Le plan se déploie autour de trois priorités principales : 1) soutenir la collaboration; 2) promouvoir la responsabilité en recherche; et 3) maximiser l'impact. Le volet sécurité s'intègre parfaitement à la priorité 2 : sur le long terme, l'UdeM vise à développer une culture de la responsabilité qui intègre la sécurité nationale.

Après un travail préliminaire réalisé en 2022-23 d'identification des priorités de développement pour renforcer nos bonnes pratiques, l'UdeM vise, au cours des trois prochaines années, à mettre en place une équipe de service-conseil, dont les principaux mandats seront de sensibiliser, former et conseiller la communauté de recherche aux meilleures pratiques en matière de sécurité nationale. Les mesures déployées grâce au programme SPS permettront de renforcer et d'enrichir les mécanismes d'appui transversaux, grâce à la mise en place d'actions concrètes (politiques, services-conseils, développement d'outils, webinaires et formation, etc.); le tout sera réalisé avec le concours de l'ensemble de la communauté UdeM, incluant son vaste réseau de centres de recherche affiliés.

A. Mise en place et déploiement d'une nouvelle structure d'appui en matière de sécurité nationale en recherche (SNR)

Priorités : Sécurité de la recherche

Durée 3 ans (2023-26)

Mise en place et déploiement d'une nouvelle structure d'appui en matière de sécurité nationale en recherche (SNR)

Avec l'évolution rapide de la situation géopolitique mondiale, les Universités canadiennes comme l'Université de Montréal (UdeM), tournées vers des approches de savoirs ouverts et collaboratifs, sont à risques d'espionnage et d'ingérence étrangère. Conformément aux recommandations gouvernementales canadiennes, l'UdeM vise à renforcer ses processus de sécurité existants et à bonifier les services offerts à sa communauté de recherche.

Suite à un travail préliminaire de priorisation réalisé en 2022-23, l'UdeM vise, au cours des trois prochaines années, à déployer un nouveau service d'appui et de conseils à sa communauté de recherche et à ses centres affiliés. Cette équipe, qui sera intégrée au Bureau de la conduite responsable en recherche (BCRR), assurera le développement et le suivi de la stratégie de soutien et de formation à la sécurité nationale en recherche (SNR), en étroite collaboration avec les différents services concernés.

L'UdeM vise ainsi principalement à:

- Mettre en place une nouvelle équipe d'appui et de conseils, afin d'assurer la planification et le déploiement des meilleures pratiques en SNR;
- Sensibiliser et former les équipes de recherche aux meilleures pratiques en matière de SNR, dans une vision de changement de culture;
- Outiller et accompagner les équipes de recherche afin de les aider à mieux identifier et gérer les risques en matière de SNR;
- Renforcer la sécurité des infrastructures et ressources existantes.

Objectifs SMART

Grâce à l'apport des différents services concernés, l'UdeM prévoit répondre aux cinq objectifs spécifiques suivants d'ici la fin mars 2026:

1. Recruter et mettre en place une équipe de conseillers spécialisés aux enjeux de SNR, dont le principal mandat sera de sensibiliser, de former et d'accompagner les équipes de recherche de l'UdeM et de ses centres affiliés;
2. Développer des formations SNR adaptées aux différents publics cibles (cadres et responsables universitaires; chercheuses et chercheurs de trois secteurs; membres des équipes de recherche; etc);
3. Mettre en place des outils et appuis structurés (processus, grille d'analyse, etc) visant à permettre une analyse cohérente des risques des partenaires de recherche et la mise en place de stratégie d'atténuation;
4. En termes de mobilité, développer un suivi et un accompagnement des déplacements à l'international (veille, analyse de risque, partage des meilleures pratiques);
5. Renforcer la protection des systèmes informatiques existants (cybersécurité), tant à l'UdeM que dans les centres de recherche affiliés.

Besoin et retombées prévues

La gestion de la sécurité nationale est un défi de taille qui requiert une vision et un travail concerté. La mise en place d'une équipe dédiée au sein du BCRR permettra d'assurer le développement et le suivi de la stratégie de sensibilisation, de soutien et de formation de la communauté de recherche en SNR. Grâce à la mise en place de liens étroits avec les différents services impliqués, l'équipe du BCRR pourra déployer des actions

concrètes visant à répondre aux priorités suivantes: la sécurité des collaborations avec des tiers; la mobilité; et la sécurité de l'information et des données de recherche, incluant notamment les enjeux de cybersécurité.

Engagement de l'établissement (financier ou en nature)

L'UdeM et ses centres affiliés offriront un appui financier estimé à plus de 450k\$ afin de mettre en place ce projet prioritaire. Différents services institutionnels, comme le Bureau Recherche-Développement-Valorisation, le Secrétariat général, les Technologies de l'information, la Direction de la prévention et de la sûreté, ou encore UdeM International, sont impliqués dans la réalisation de ce projet. La collaboration sera essentielle afin de déployer au sein du BCRR les services et outils pertinents à la communauté de recherche.

Résultats prévus

- Recrutement de trois conseillers experts en SNR pour accompagner les équipes de recherche;
- Meilleure compréhension par les équipes de recherche des enjeux variés sous-jacents à la SNR et des responsabilités partagées pour contribuer au maintien de la SNR;
- Développement de grilles d'analyses cohérentes, visant à mieux cerner les risques et mesures de mitigation possibles lors de collaborations avec des partenaires externes;
- Meilleure identification et gestion des risques associés aux déplacements des personnes à l'international;
- Augmentation de la cybersécurité en recherche, notamment en lien avec la gestion des données de recherche (infrastructures et ressources, soutien professionnel et technique, formation).

Indicateurs utilisés pour surveiller la réussite du projet

- Nombre de nouveaux postes créés pour venir appuyer la gestion et le déploiement des meilleures pratiques en matière de sécurité en recherche (UdeM et centres affiliés);
- Nombre, type et fréquence des ateliers de sensibilisation, webinaires et/ou formations offertes à la communauté de recherche;
- Nombre d'évaluation des partenaires en recherche réalisée annuellement;
- Déploiement d'une application partagée sur la mobilité internationale pour une analyse de risques intégrée, un meilleur suivi des séjours et une gestion coordonnée des urgences;
- Établissement et partage d'une classification de l'information en recherche, notamment applicable à la gestion des données de recherche, visant à déterminer les niveaux de protection requis en fonction de la sensibilité de l'information.

Impact escompté

Mise en place d'activités de formation et développement d'outils complémentaires visant à sensibiliser la communauté de recherche aux enjeux de SNR et à les outiller pour mieux identifier et gérer les risques associés, le tout, dans une optique de changement de culture.

Échéancier prévu

Avril 2023 à Mars 2026