

# Demande de subvention de projet supplémentaire

2022-2025

Détail des projets soumis au Fonds de soutien à la recherche (FSR) du Canada

25 mai 2022

*Révisée le 14 juin 2022*





## PROJET 1 | Consortium santé numérique : Renforcer l'appui à la gestion et à la valorisation des données en santé

Le Consortium Santé Numérique regroupe 28 facultés, écoles, établissements de santé affiliés et instituts (IVADO, Mila, IRIC). Créé en 2018, sa mission est de soutenir et coordonner la recherche et la formation dans le domaine de la santé numérique au sein de la communauté UdeM. Globalement, le déploiement de ses activités repose sur les principes d'équité, diversité et inclusion, sur une approche responsable, participative et intersectorielle, et sur la valorisation des données en soutien à une approche en science ouverte.

Au cours des trois prochaines années, le Consortium souhaite principalement renforcer l'appui à la gestion et à la valorisation des données en santé. Pour ce faire, le Consortium vise à :

- Consolider les capacités des équipes de recherche par la mise en commun et le partage de ressources et expertises en santé numérique;
- Appuyer le développement de projets fédérateurs utilisant des données partagées, dans une vision de santé globale ;
- Promouvoir la participation des professionnels, patients et citoyens dans l'élaboration de règles visant l'utilisation des données publiques en santé pour la recherche;
- Positionner la santé numérique du réseau de l'UdeM à l'international.

### Objectifs SMART

Grâce notamment à l'équipe soutien-conseil, le Consortium vise à répondre aux cinq objectifs spécifiques suivants d'ici avril 2025 :

1. Assurer le partage de méthodologies et savoir-faire entre les membres du Consortium, en développant une boîte à outils et une communauté de pratique;
2. Appuyer le développement d'un lac de données, visant à faciliter l'accès, l'utilisation, l'interopérabilité et la mutualisation, notamment pour des données en santé globale (humains, animaux, environnement);
3. Accompagner la conception ou mise sur pied d'au moins 3 projets fédérateurs utilisant des données partagées;
4. Favoriser les échanges et le réseautage avec des professionnels, patients et citoyens, en organisant une série d'activités annuelles sur des enjeux et dossiers clés en santé numérique;
5. Organiser au moins un événement international majeur, en collaboration avec nos partenaires, afin de favoriser le partage des expertises avec la communauté internationale.

### Besoin et retombées prévues

La gestion et la valorisation des données numériques en santé est actuellement un défi de taille pour les universités et centres affiliés en santé, qui requiert une vision et un travail concerté, prenant en compte non seulement les enjeux technologiques d'interopérabilité et de sécurité, mais aussi un arrimage étroit aux règlements et politiques publiques. Grâce aux activités soutenues par le Consortium au cours des trois prochaines années, l'UdeM entend consolider la collaboration afin de faciliter la mutualisation des données numériques en santé et bonifier l'offre de services à ses chercheurs en santé, tout en venant influencer le développement des politiques publiques ayant un impact sur la recherche.

## **Engagement de l'établissement (financier ou en nature)**

L'UdeM et ses centres affiliés offriront au Consortium un appui financier substantiel (espèces et nature), estimé à plus de 750k\$. En outre, le Vice-rectorat à la recherche s'assurera de maintenir les conditions optimales à une saine gouvernance du Consortium, afin de faciliter la mise en œuvre et le déploiement des activités de l'entité, tant au niveau local, national qu'international.

## **Résultats prévus**

- Élaboration et mise à disposition d'une boîte à outils intégrant notamment des guides, webinaires, vidéos et outils de cartographie en ligne;
- Soutien personnalisé aux équipes de recherche par des consultations et conseils techniques ponctuels (ex. sur les options de logiciels, entreposage, dépôt, gouvernance et gestion des données, ou sur le choix de solutions numériques dont en intelligence artificielle (IA));
- Organisation d'événements de maillage, d'activités de mobilisation des connaissances et d'ateliers;
- Participation active de représentants de l'UdeM aux consultations dans le cadre des stratégies gouvernementales ayant un impact sur l'accès et l'utilisation des données numériques pour la recherche.

## **Indicateurs utilisés pour surveiller la réussite du projet**

- Nombre et variété des outils développés par l'équipe du Consortium pour faciliter le partage des méthodologies et savoir-faire;
- Nombre de nouveaux projets développés avec l'appui d'un membre de l'équipe soutien-conseil du Consortium;
- A l'échelle de l'UdeM (incluant centres affiliés), nombre de nouvelles demandes de subventions déposées/obtenues dans le secteur de la santé numérique;
- Nombre d'activités de réseautage et de mobilisation des connaissances organisées annuellement par le Consortium (et nombre de participants), tant au niveau local, national qu'international;
- Type de représentations faites auprès des organismes gouvernementaux pour faire évoluer la législation en matière de santé numérique / gestion des données numériques.

## **Impact escompté**

Accroissement d'initiatives concertées au sein de l'UdeM et de son réseau des activités de recherche en santé numérique. Amélioration de l'offre de services aux équipes de recherche et à la communauté par une professionnalisation du soutien en santé numérique et l'augmentation d'outils et ressources à jour.

## **Échéancier prévu**

Avril 2022 à Mars 2025

## PROJET 2 | Vers une innovation responsable : Soutenir le déploiement d'initiatives intégrant la responsabilité

La responsabilité est l'une des cinq grandes valeurs mise de l'avant dans la planification stratégique institutionnelle de l'UdeM et promouvoir son importance pour la création et l'innovation est l'une des trois priorités du plan d'action de la recherche 2022-27. Avec ce projet structurant, l'UdeM entend :

- Soutenir le maillage entre équipes de recherche et partenaires, et appuyer le lancement de nouveaux projets, dans un contexte d'innovation sociale responsable;
- Sensibiliser l'ensemble de la communauté de recherche aux pratiques responsables en recherche;
- Appuyer le déploiement, la promotion et l'évolution de la Déclaration IA Responsable.

### Objectifs SMART

Grâce, entre autres, à l'appui du Bureau Recherche-Développement-Valorisation et du Bureau de la Conduite Responsable en Recherche, l'UdeM prévoit répondre aux cinq objectifs spécifiques suivants d'ici avril 2025 :

1. Développer des outils, ateliers et formations facilitant la promotion et l'intégration des principes de conduite responsable en recherche, en particulier autour des enjeux clés de sécurité en recherche, de la gestion de la propriété intellectuelle et de la mobilisation des connaissances;
2. Appuyer, avec le soutien de l'équipe d'Inven\_T, la mobilisation des connaissances issues de la recherche et de l'innovation responsable, selon les priorités institutionnelles; offrir un appui logistique, notamment grâce à l'expertise des professionnels d'Inven\_T, permettant le maillage avec des partenaires externes, dans une vision de co-construction;
3. En étroite collaboration avec le programme Millénum Québecor, mettre en place des initiatives venant sensibiliser la communauté de recherche aux principes de responsabilité dans le développement de nouveaux projets entrepreneuriaux;
4. Faire vivre, évoluer et rayonner la Déclaration de Montréal IA Responsable, en développant des outils qui permettent de faciliter son implantation, en créant des formations destinées à la communauté de recherche et au grand public, et en appuyant son développement scientifique en co-construction;
5. Planifier et créer un parcours culturel mettant de l'avant, à travers le campus, des innovations scientifiques et techniques marquantes ayant eu un impact majeur positif sur la société, que ce soit sur le plan de l'innovation elle-même et/ou de son intégration dans la société.

### Besoin et retombées prévues

La responsabilité est transversale à toutes les activités de recherche et d'innovation; pourtant, on note au sein des communautés étudiante, professorale et professionnelle un manque de sensibilisation à ses principes directeurs; par ailleurs, certains volets (comme la sécurité en recherche) viennent prendre de plus en plus de place, soulevant parfois certaines tensions (ex. Favoriser la libre circulation des idées et des données tout en respectant des normes élevées de sécurité en recherche). La mise sur pied de ce projet d'envergure permettra de développer une vaste gamme d'activités de sensibilisation et de formation afin de faciliter la compréhension de ces enjeux par la communauté de recherche dans son ensemble, tout en encourageant par la suite l'intégration de ces principes dans des activités de recherche, d'innovation et d'entrepreneuriat, dans une vision de bien commun.

## **Engagement de l'établissement (financier ou en nature)**

Compte tenu du caractère transversal du principe de responsabilité en recherche et en innovation, l'UdeM et ses centres affiliés offriront un soutien en nature majeur à ce projet structurant. Nous prévoyons notamment l'implication de plusieurs membres du personnel régulier dans la planification et l'organisation des diverses formations et ateliers, qui travailleront, à titre d'experts, en étroite collaboration avec les professionnels recrutés pour assurer la réalisation des objectifs spécifiques du projet.

## **Résultats prévus**

- Élaboration et mise à disposition d'une série de formations, ateliers et webinaires, ainsi que d'outils pertinents, visant à une meilleure compréhension des divers enjeux de conduite responsable, incluant notamment la sécurité en recherche et la propriété intellectuelle;
- Mise sur pied et lancement de nouveaux projets en innovation et/ou en entrepreneuriat responsables, émanant des différents secteurs de recherche;
- Visibilité accrue d'initiatives responsables de l'UdeM comme la Déclaration IA responsable, notamment grâce au parcours culturel.

## **Indicateurs utilisés pour surveiller la réussite du projet**

- Nombre et variété des activités de sensibilisation, formations et outils développés pour faciliter la compréhension de la conduite responsable, notamment autour de la sécurité en recherche, de la propriété intellectuelle et de la mobilisation des connaissances;
- Nombre de nouveaux projets en innovation sociale ou en entrepreneuriat responsable, développés avec l'appui des équipes d'Inven\_T et/ou de Millénium, intégrant les principes de responsabilité;
- Développement d'au moins un outil facilitant la mise en application des principes de la Déclaration de Montréal IA responsable dans les milieux preneurs;
- Lancement d'ici avril 2025 du parcours culturel sur le campus, permettant de mettre de l'avant auprès d'un large public différentes découvertes et innovations aux impacts bénéfiques sur la société.

## **Résultats escomptés**

Enrichissement de l'offre de services (sensibilisation, formation) à la communauté de recherche autour des enjeux de conduite responsable, visant à contribuer à un changement de culture. Accroissement d'initiatives intégrant les principes de responsabilité. Développement d'initiatives permettant de souligner, à toute la communauté de recherche ainsi qu'un large public, que l'être humain a le pouvoir d'encadrer l'évolution de la technologie, tout en faisant la promotion de la science ouverte.

## **Échéancier prévu**

Avril 2022 à Mars 2025

## PROJET 3 | Plateformes écoresponsables en recherche : Réduire l'impact environnemental des activités de recherche.

Le présent projet a pour principal objectif de développer une culture écoresponsable en recherche sur le campus et dans ses centres de recherche affiliés, notamment en termes de gestion des plateformes et infrastructures. Grâce au travail concerté des équipes du Laboratoire d'innovation (Construire L'Avenir Durablement - CLAD), du Centre d'expertise numérique-Recherche (CEN-R) et de l'Unité de développement durable de l'UdeM, l'UdeM vise notamment à :

- Développer des activités et des outils afin de permettre l'intégration des objectifs de développement durable aux projets de recherche;
- Mettre en place des stratégies, des services conseils et des outils pour réduire l'empreinte environnementale en recherche, notamment pour les plateformes de recherche;
- Soutenir et rendre visible les activités et infrastructures de recherche écoresponsables.

### Objectifs SMART

Dans le cadre de ce projet, l'UdeM vise à répondre aux cinq objectifs spécifiques suivants, d'ici avril 2025 :

1. A l'aide d'outils diagnostic portant sur l'empreinte environnementale en recherche, et en étroite collaboration avec les différentes entités de recherche de l'UdeM et de son réseau, dresser un portrait de la situation en développement durable (DD) en recherche; proposer la mise en place d'actions prioritaires, selon les enjeux identifiés;
2. Appuyer le déploiement de projets ciblés visant à soutenir ou mettre à niveau les plateformes et infrastructures existantes, dans une vision d'écoresponsabilité;
3. Faciliter le partage des ressources existantes dans une perspective de mutualisation, notamment grâce au Registre des infrastructures et des équipements scientifiques (RIÉ) ; intégrer les développements technologiques au RIÉ afin d'assurer une meilleure gestion et rentabilisation des infrastructures de recherche, sur l'ensemble du cycle de vie;
4. Sensibiliser et former la communauté de recherche à la diversité des enjeux, des compétences et des savoirs autour des objectifs de DD, notamment en développant de nouveaux outils et en renforçant les services-conseils en DD;
5. Assurer la visibilité et le rayonnement des projets innovants écoresponsables, et promouvoir la mobilisation des connaissances en DD auprès de la communauté de recherche ainsi que d'un large public.

### Besoin et retombées prévues

En raison de sa responsabilité sociale, l'Université se doit de promouvoir l'intégration, en recherche, des plus récentes connaissances en matière de développement durable. Ce projet vise à venir appuyer les équipes de recherche afin qu'elles puissent mettre en place et intégrer des pratiques plus éco-responsables, tant en termes d'infrastructures et de plateformes, que d'activités de recherche, afin de venir diminuer leur impact environnemental. Ce projet vise également à appuyer la mobilisation des connaissances en DD auprès d'un plus large public, afin de sensibiliser la société aux meilleures pratiques.

## **Engagement de l'établissement (financier ou en nature)**

Dans sa récente planification stratégique, l'UdeM s'est engagée à agir pour chacun des objectifs de développement durable. Dans ce contexte, ce projet bénéficiera d'un appui important de la part de différents services institutionnels, notamment des équipes du Laboratoire d'innovation, du CEN-R et de l'Unité de développement durable. Certaines ressources spécialisées, comme les gestionnaires d'infrastructures informatiques et de recherche, seront également mises à contribution : ce projet requière une étroite collaboration avec les parties prenantes afin de développer des modèles d'actions qui répondront aux besoins sur le terrain.

## **Résultats prévus**

- Identification, à l'échelle institutionnelle, des besoins en matière de mise à niveau écoresponsable des infrastructures et plateformes de recherche et appui permettant de développer des solutions écoresponsables pour certains enjeux prioritaires;
- Élaboration et mise à disposition d'une boîte à outils intégrant notamment des guides, webinaires et outils d'évaluation de l'empreinte carbone en recherche;
- Soutien personnalisé aux équipes de recherche visant à faciliter l'intégration de pratiques écoresponsables visant à réduire l'empreinte environnementale en recherche;
- Organisation d'événements de sensibilisation et mobilisation, tant auprès de la communauté de recherche que du grand public.

## **Indicateurs utilisés pour surveiller la réussite du projet**

- Nombre et variété des outils développés visant à sensibiliser / outiller les équipes de recherche aux pratiques écoresponsables en recherche;
- Nombre d'initiatives / infrastructures soutenues visant à une plus grande écoresponsabilité;
- Identification de la réduction de l'empreinte environnementale grâce aux initiatives appuyées (ex. diminution de GES et GES économisés)
- Taux de mutualisation (réutilisation des équipements; contrats de services; personnel hautement qualifié) ;
- Nombre d'activités de sensibilisation et de mobilisation des connaissances organisées annuellement dans le cadre du projet (et nombre de participants)

## **Impact escompté**

Réduire de l'impact environnemental de la recherche à l'UdeM en augmentant la mutualisation des infrastructures et des ressources, en prolongeant la durée de vie de certains équipements, en établissant des mesures compensatoires et en favorisant le partage des pratiques exemplaires au sein de la communauté.

## **Échéancier prévu**

Avril 2022 à Mars 2025



## PROJET 4 | Actions Équité, Diversité et Inclusion : Promouvoir dialogue, réciprocité et pratiques favorables

L'équité, la diversité et l'inclusion (EDI) s'imposent aujourd'hui comme des enjeux fondamentaux, tant pour la société que pour les établissements d'enseignement supérieur. Les plans d'actions 2020-2023, *Pour l'équité et l'inclusion* et *Place aux Premiers Peuples*, adoptés par le Conseil de l'UdeM en mars 2020, témoignent de l'engagement de celle-ci à inscrire l'EDI et les relations avec les Premiers Peuples (RPP) au cœur de son développement dans chacune de ses missions. Pour la recherche, ces plans prévoient le développement d'actions et de pratiques favorables à l'excellence inclusive et à la promotion de l'expertise et des savoirs autochtones, ainsi qu'à la mobilisation des connaissances sur ces questions, notamment grâce à la création d'un centre pluridisciplinaire voué à l'EDI et aux RPP.

Le présent projet permettra notamment de :

- Favoriser l'appui à de nouveaux projets de recherche et de mobilisation des connaissances en EDI-RPP, afin de favoriser le partage des savoir-faire et des pratiques gagnantes et l'appropriation d'approches novatrices;
- Appuyer des activités de maillage et le développement de nouvelles actions / collaborations de recherche, tant pour des projets EDI que des projets RPP, dans une vision d'*empowerment* (autonomisation) des communautés;
- Soutenir la mise en place du Centre EDI-RPP à l'UdeM, incluant la constitution d'une équipe de coordination, de soutien, de mobilisation des connaissances et de promotion des pratiques exemplaires.

### Objectifs SMART

Dans le cadre de ce projet EDI, l'UdeM vise à répondre aux trois objectifs spécifiques suivants d'ici avril 2025 :

1. Assurer la mise en place et le développement d'une nouvelle infrastructure de recherche de type Centre, visant à soutenir les collaborations interdisciplinaires en EDI et RPP;
2. Faire émerger des projets de recherche et de mobilisation des connaissances favorisant l'identification des enjeux communs à tous les marqueurs de diversité, la compréhension des obstacles spécifiques rencontrés par les personnes et par les groupes, selon leur appartenance à l'un ou l'autre des marqueurs, et plus généralement, des phénomènes d'exclusion et de résilience, de même que la définition de pratiques et de méthodes de recherche favorables à l'EDI-RPP;
3. Développer des outils et activités assurant le partage de ces pratiques et méthodes et leur appropriation au sein de différents milieux preneurs.

### Besoin et retombées prévues

De longue date, l'UdeM regroupe plusieurs équipes de recherche dynamiques qui travaillent sur différents marqueurs de diversité, mais de manière le plus souvent isolée. Dans ses plans d'action EDI et RPP, l'UdeM s'est engagée à appuyer la mise en place d'un Centre interdisciplinaire sur ces questions, visant à augmenter les collaborations internes, la co-construction et le dialogue avec les partenaires externes, et à accroître les activités de mobilisation des connaissances auprès de différents milieux preneurs afin de rehausser la capacité de recherche et l'impact des projets réalisés.

## **Engagement de l'établissement (financier ou en nature)**

Le projet bénéficiera d'un appui important de l'UdeM et de ses centres affiliés. En plus d'un appui logistique offert par l'équipe du Laboratoire d'innovation, l'UdeM offrira des contreparties en espèces d'au moins 110k\$ par an, pour les trois prochaines années. Le Vice-rectorat à la recherche s'assurera également de maintenir les conditions optimales à une saine gouvernance afin de faciliter la mise en œuvre et le déploiement des activités du nouveau centre.

## **Résultats prévus**

- Mise en place, dans un esprit de co-construction et de dialogue, d'un nouveau centre de recherche interdisciplinaire regroupant des équipes dynamiques de l'UdeM travaillant sur différents marqueurs de diversité;
- Élaboration d'une programmation de recherche commune; lancement de nouveaux projets collaboratifs avec des partenaires externes et des services de l'UdeM (dans une optique de transformation institutionnelle); et établissement des priorités en termes de mobilisation des connaissances;
- Développement de ressources et outils variés permettant le partage des pratiques favorables en EDI et RPP, pour différents public cibles;
- Organisation d'activités et d'événements de sensibilisation aux enjeux EDI et RPP auprès de la communauté de recherche et du grand public.

## **Indicateurs utilisés pour surveiller la réussite du projet**

- Nombre de nouveaux projets collaboratifs en EDI et RPP, menés avec l'appui du Centre;
- Nombre et variété des activités de sensibilisation et de mobilisation des connaissances organisées annuellement dans le cadre du projet (et nombre de participants);
- Nombre et variété des outils développés visant à accompagner notamment les équipes de recherche et à favoriser l'intégration de pratiques gagnantes en matière d'EDI et de RPP.

## **Résultats escomptés**

Augmentation des demandes de subvention autour d'enjeux EDI-RPP et/ou réalisées en collaboration. Accroissement des activités de mobilisation des connaissances en EDI et RPP. Meilleure compréhension et intégration, par la communauté de recherche UdeM, des pratiques favorables à l'EDI et aux RPP. Transformation institutionnelle.

## **Échéancier prévu**

Avril 2022 à Mars 2025