

TITRE DU PROJET	Domaine prioritaire	Investissement	Objectif de rendement	Indicateur de rendement	Résultats cibles	Résultats obtenus
Consortium Santé Numérique	Base de données et ressource informationnelle.	1 321 805\$ pour partager des outils communs en santé numérique dans le réseau de UdeM.	Assurer la communication, l'échange et la coordination entre les structures du réseau en santé numérique.	Nombre d'événement de gouvernance.	Conseil de direction et assemblée des membres taux de participation aux travaux de + de 70%.	Atteint : Conseil de direction 4 rencontres taux de participation de 83%. Assemblée des membres reportée en raison de la pandémie.
			Déployer une vision stratégique commune de développement en santé numérique pour l'ensemble du réseau.	Poursuite de la tournée des membres.	Rencontres avec les membres et rédaction du plan stratégique.	Atteint : orientations stratégiques déposées et adoptées par le Conseil de direction.
			Partager les meilleures pratiques pour déployer un développement efficace des bases de données en santé.	Création de postes HQ .	Création de 4 postes en spécialistes des données.	Atteint: le personnel recruté a effectué des rencontres de membres pour identifier les besoins de soutien et les opportunités de collaboration entre eux.
			Faciliter le recrutement de nouveaux professeurs et de personnel hautement qualifié à l'interface de la science des données, de l'algorithmique et des sciences de la santé.	Augmentation du nombre de professeurs avec compétence en numérique et en santé.	Nombre de professeurs ayant la double compétence.	Le processus de création de postes universitaires et le soutien pour l'obtention de bourses de carrière dans les domaines ciblés est en cours.
			Faciliter les initiatives de collaboration avec des parties prenantes externes.	Initiatives de collaboration et dépôt de demandes de subventions en partenariat.	Nombre de nouvelles demandes déposées.	Atteint: les demandes déposées en 2019-2020 ont été accordées et un café scientifique et un Tête à Tête avec la Bavérie.
			Favoriser la modernisation des programmes de formation à l'interface de la science des données, de l'algorithmique et des sciences pertinentes à la santé.	Élaboration d'un cadre de référence de formation intégrée en santé numérique.	Cadre pour la modernisation de la formation.	Atteint : cadre de référence complété et proposé 4 niveaux de formation universelle à formation d'experts avec double compétence.
Inven_T	Innovation et valorisation .	815 794\$ pour développer le partage d'innovations technologiques responsables suivant les principes de la Déclaration de Montréal sur la responsable.	Mettre en relation des parties-prenantes pertinentes dès les premières phases du projet (ex. professeurs et chercheurs, étudiants, acteurs du milieu, représentants de la société civile, petites et moyennes entreprises, Gouvernement municipal, provincial ou fédéral, etc.).	Nombre de d'organisations et d'organismes impliqués dans les projets de valorisation.	Nombre de partenariats +50.	Atteint: 207 partenariats impliqués et 66 maillage soutenus par InvenT.
			Collaborer avec les différents parties-prenantes à toutes les étapes du projet afin de proposer des nouveaux projets de valorisation technologique.	Nombre de développements de projets créés en partenariats avec les parties prenantes.	Nombre de projets en partenariats +15.	Atteint: 66 projets soutenus sous diverses formes : Élaboration de demandes de financement, stratégie de financement, conseils pour accroître l'impact et la réponse aux milieux etc.
			Mettre en place au moins un projet par thématique, autour des trois pôles d'expertise d'InvenT (création des usages numériques, délibération citoyenne, et éthique de l'IA), afin d'arrimer les besoins de la société et le développement numérique.	Nombre de projets par thématique.	Nombre de projets en partenariats par thématique.	ND mais nombre élevé de projets, 66 et avec des projets regroupant plus d'une thématique.
			Évaluer ces deux projets à l'aide d'indicateurs de performance, et la pertinence du nouveau modèle matriciel proposé.	Nombre d'activités de transferts réalisées autour des projets de valorisation.	Nombre de communications : + 15.	Atteint : 52 activités de types lancement, présentation, webinaire, nouvelle.
Place aux Premiers Peuples (PPP)	EDI	198 415\$ pour les activités de sensibilisation et co-création avec les peuples autochtones.	Élaborer un plan d'action EDI-volonté autochtone selon une démarche collaborative et transversale.		Rédaction du plan d'action.	Atteint : Mise au pied de procédure de suivi des plans d'action et d'imputabilité, degré d'implantation des diverses actions du plan, services conseils auprès des services et facultés en lien avec le plan d'Action.
			Opérationnaliser les éléments du plan d'action qui relèvent de la recherche dans les champs d'actions.	Champs d'actions: reconnaissance et gouvernance, formation, et partenariats et services à la collectivité.	Nombre d'activités ou d'occasions de dialogues, nombre d'acteurs impliqués et nombre de développements créés entre les parties.	Atteint : Installation d'une œuvre, Terre d'Accueil, ornée d'une fleur de l'artiste Terry Randi Awashish, et qui célèbre les peuples autochtones dans le patrimoine bâti de UdeM. Premier prix de valorisation des langues autochtones, qui sera désormais annuel, et décernée à une personne autochtone qui se démarque pour ses efforts de protection de la langue.
				Recherche et partage des savoirs.	Nombre de projets en co-développements.	Atteint : 2 Projets de mobilisation de connaissance et de partage des savoirs.
				Recrutement rétention et soutien aux étudiants recrutement et soutien du personnel.	Soutien aux étudiants.	Maintien des activités du CEPP et intégration d'un volet Autochtone au projet SEUR pour la sensibilisation des jeunes à la poursuite d'études post-secondaires, en collaboration avec la Coop Nisakinnan.
Registre Infrastructures et Équipements	Base de données et ressources informationnelles	283 962\$ pour la poursuite du développement et l'ajout de fonctionnalités.	Meilleure utilisation et valorisation des équipements et plateformes de recherche.	Développement un registre d'équipements pour inventaire, avec module de gestion et module de réservation des équipements.	Nouveaux besoins d'intégration avec les autres systèmes UdeM.	Atteint: facturation modèle et communications avec services des achats pour intégrer les données des bons de commande au registre.
					Base de données du registre (développement et gestion des données).	Atteint, et surpassé puisque données de locaux, données des manufacturiers.
					Services API pour gestion des données et des usagers.	Atteint: preuve de concept d'imputation des données collectées et prototypage des formulaires de saisie de données.
					Maquettage des travaux.	Atteint.
NAGANO	Base de données et ressources informationnelles.	174 367\$ pour l'implémentation d'un logiciel de gestion des certifications éthiques.	Garantir la confidentialité et la sécurité de l'information.	Sécurité renforcée via la plateforme et accès sécurisée aux dossiers.	Atteint : Déploiement en mars 2021, confirmation de la confidentialité des dossiers.	
			Répondre à la conformité avec les normes et les directives des organismes responsables de l'élaboration des normes en éthique et déontologie animale.	Intégration des normes et directives et rappel systématique au demandeur.	Atteint : Le déploiement a confirmé les avantages de la visualisation complète du dossier et favorise la mise à jour en temps réel des informations particulières.	
			Utilisation de la plateforme pour un volume croissant de demande d'évaluation éthique.	Gestion efficace des documents nécessaires à l'évaluation éthique.	En cours: le déploiement en mars n'a pas permis de constater ceci pour tous les comités mais la conseillère au comité déployé estime à une amélioration de 30% de son temps consacré à des tâches à peu de valeur ajoutée.	
			Uniformisation des processus entre les 5 comités UdeM.	Dépôt de demande facilitée en utilisant un format standardisé lorsque possible entre les comités.	Atteint: l'harmonisation des pratiques permet une plus grande efficacité et une continuité dans le traitement des dossiers en cas d'absence, de vacances ou de surcharge dans un secteur.	
			Réduction du temps de traitement des dossiers soumis.	Révision des outils et pratiques de travail réduisant les délais de traitement .	Atteint : délais de 4 à 6 semaines pour le traitement complet des dossiers, quel que soit le volume d'activité du comité.	
			Faciliter le dialogue entre les services impliqués dans la gestion des fonds de recherche nécessitant une approbation éthique préalablement au relaiement des fonds.	Remplacer les échanges courriels par l'utilisation de rapports préformatés de la plateforme.	Atteint: La possibilité pour les services concernés d'avoir accès aux dossiers via les rapports permet une plus grande efficacité de travail et les délais sont moindres.	